

מודי קרייטמן. לונדון

61 מיליארד ליש"ט גייסה ממשלת בריטניה בהפרטת חברות ממשלתיות מאז עלייתה ת'אצ'ר לשלטון ב-1979. נתח גדול מהגיוס זה ניתן לקופי לכותה של שר התמ"ס לשעבר, הלורד ריווד יאנג, מאז 90' יורד תאגיד הטלקומוניקציה בייבל אנדר וויירלס.

יאנג (63) הפך בשנות ה-80' לכוכב פוליטי בממשלת תאצ'ר. יאנג, עורך-יוון בהכשרתו, עבד בחילת שנות ה-50' כגרייס ויטבריסל ספורט, תאגיד הסחר של סר אייזיק וולפסון, ואח"כ פרש לטובת עסקים פרטיים.

הצלחתו העסקית הגדולה היתה הכנסת מנוסקטוריס הנדסה, בנק ההשקעות האמריקני להשקעות יעקב כבדיסניה במהלך שנות ה-70, באמצעות שותפות בינו לבין הבנק.

אחיו, סטיארט יאנג, עבד בשנות ה-70' עבור חברת חימום של יעקב מרידור, והיה אחראי לקשירת עיסוק המימון המורכבות, שאיפשר

במצולות הים בין אנגליה לחורו, סין, אוסטרליה, אפריקה ודרום אמריקה. האימפריה הבריטית הייתה אז במריחה.

ב-1947 הולאמה החברה, כדי לאפשר לממלכה שפעל כבר תחת השם הנוכחי, כי לאפשר לממלכה שליטה בקורס. היא הוחזרה לשוק הפרטי בתחילת הפרטה, שהתחיל ב-81' והסתיים ב-83', ומאז הנהיגה המנהל המקורי רוח של 1,500 אחוז למי שרכש את חבילת המניות הבסיסית לפני 14 שנה.

עד תחילת שנות ה-80' פעלה בייבל אנדר וויירלס בעיקר כשוקיים חרים. עם הפרטתה החליטה הממשלה לאפשר לה להקים את חברת הטלפונים מריקרי, כדי שתהווה תחרות לבריטיש טלקום, שהתמקדה במקביל ושולטת בשוק.

אחד מהמלכים העסקיים שהוכיח בתולדות התאגיד, היה רכישת השליטה (51 אחוז) בתרג קינג פליקס ב-84', השקעה המניבה כ-40 אחוז מההון השנתי.

כשנה שהסתיימה בסוף יוני '95 הסתכם המחזור ב-5.1 מיליארד ליש"ט, הרווח לפני מס ב-1.14 מיליארד ליש"ט. מבחינת הרווח למניה, ובחשוב לאורך 10 השנים האחרונות, משאירה בייבל אנדר

הרגיש לפתע כאורה בלתי רצוי, אילו התעקשת, יכולת לנצל את 'חוק השנות', להפוך לישראלי ולהכנס בעצמי לריקטוריון של בוק, מחייד יאנג באירונדה. הפרטה נמצאה ברמתו של הנשיא לשעבר חיים הרצוג.

אחת מאובות מקבלת הפנים הצוננת? יאנג אינו חושש שאנו חיים בעולם, שבו איזו אנו יכולים להרושח. לעצמנו להיות מאוכזבים. בביקור של ג'ון מייג'ור בישראל במאמר, השתתפו אנשי עסקים מבריטניה וכלנו הוזמנו להשקיע בישראל. קיבלנו את ההזמנה ופחות מחורשים אחרים, השקענו.

הובהר לי, שגם נשקיע, אוכל בעצמי להפוך לריקטור בבוק, מה שקרה ידוע, ולכן ביקשנו מהרצוג, חבר שלי כבר 35 שנה, לייצג את בייבל אנדר וויירלס בריקטוריון.

אבל, אנו סבלנים, כי המטרה ארוכת הטווח שלנו היא להזמין את בוק לפרדיצה הגלובלית של בייבל אנדר וויירלס. אין לנו שום כוונה להשתלט על בוק.

בכל זאת הרצוג, עם כל הכבוד, זה מינוי של משרה.

ישראל: הונג קונג של המאה הבאה

- אומר הלורד דיוויד יאנג, יו"ר תאגיד הטלקומוניקציה, בייבל אנדר וויירלס • יאנג, עורך-דין בן 63, הפך בשנות ה-80' לכוכב פוליטי בממשלת תאצ'ר • בראיון לכתבתו בלונדון, מנסה יאנג להדוף שמועות על זדון מכיוון ירושלים בנושא בזק • „אם ממשלת ישראל תרצה בנו כשותף איסטרטגי בחברת בזק - זו יכולה להיות תחילתה של ידידות מופלאה"

לחברת בלונדון לבנות את צי אוניות המסע הגדול בעולם בתחום המימון שאינו בקידור.

לשני שנפטר בגיל צעיר ממחלת קשה, הספיק האז לזמן כדור ביי-ביי. מותו, אומרים מכירים, השפיע עמוקות על אחיו וקירבו לשורשי והוריו.

ב-84', אחיו שמילא בהצלחה שורה של תפקידים בממשל תאצ'ר, בהם תפקיד מפתח של יורש תואה והעסקה, בימים שבהם האבטלה היתה נשיאה, הוא קרא יום אחד כספסמבר ללישכת ראש הממשלה.

תאצ'ר הודיעה לו, כי היא מעוניינת בהצטרפותו לקבינט, כדי לסייע לפתור את בעיית האבטלה. אלא שמי שאינו חבר פרלמנט או לורד, אינו מוקדם מבט וחוק לשמש בתפקיד של שר.

לגנר הברלי" מצאה מיתר. עוד לפני ששיכח את הוצעה, מצא עצמו יאנג על מוטם, שהנהיגו בטרדה של המלכה בפסיכיאטר, שם חשף יאנג ללורד, הכתוש, בעקבות הפליטה, לשר העבודה ולשר התמ"ס.

בהלך כהונתו, הוא מילא תפקיד מפתח בהפרטת של חברות הענק של בריטניה ובהן גם ברייטש טלקום ובייבל אנדר וויירלס.

כשאנו מדבר על הודעת בוק, הוא גם עושה זאת מנקודת מבט של אחר, שלא רק מכיר את חוקי המשחק, אלא גם מכי שעיצב אותם.

מאז אוקטובר '90, פותח מהמישה חודשים מאז סיום כהונתו כמנחה לורד המשלה השמרנית, מונה יאנג לעדיר של בייבל אנדר וויירלס.

התאגיד, כלינגולו המקורי, הוא תוצאה של מיזוג בשם אישפרי שליוואי, שנתחם ב-1872 בין מנה הברות שליוואי עצמאיות, שהניחו ככלים

וויירלס תרזק מאוחר את כריש טלקום ואח איי-טי-אנדר-טי גם יחד.

רכישת חבילת המניות בבוק היתה מהלך מחושב. יאנג, המעורב בפעילות כשורה של ארגונים יהודים בבריטניה, הוזמן ב-92' לייצג לרכיב בנושא ההפרטה.

כבר שלוש שנים, שאני מנהל שיחות עם ממשלת ישראל בעניין בוק. נוסעתי הלוך ושוב לישראל, הצהרתי שוב ושוב, שאנו מעוניינים להפוך לשותף איסטרטגי של בוק, אלא שהזמן

יאנג זו פשרה טובה, כי אני חושש, שהוא ימלא את התפקיד יותר טוב ממני. קודם כל הוא מרכז עברית. וחי מזה, אני חושש שהוא המועמד הכי מקביל שכלנו להציע."

אבל גם כך מובל דירקטוריון בוק מנוכחות עסקנים, שבמה מהם יותר קרובים לשרים שמינו אורחם מאשר לטלקומוניקציה.

יאנג, הוא חלק מתהליך, שנקרא הפרטה ומעם זה עוד יקרה, כשבוק תופרס במלואה. אבל טכנית בבוק יש אנשים מצויינים. קאל למשל, הוא

חז בננס כוא נרשם את המניות על שם אשתו, ואף הוא לא ידע, אני לא מאמין שזה יקרה. אני ידע שזה פורסם בעיתון של, אלא אז זה היה רציני, היית מוצא אותו על המוטם והראש לישראל."

אבל נראה שחיהם העיוני אליפס מפתוח גם בממדיהם משרד התקשורת.

יאנג, אני לא מסכים. אני ביחסים טובים מאוד עם שלמה וקס (מנכ"ל משרד התקשורת). נפגשתי איתו פעמים רבות, ואני יכול להעיד, שכל שם אפילו רמז ליהם שלי.

אבל זה לא העניין, מי עדיין ומי לא, ולמה אם ממשלת ישראל רכזו ותאמה, שהיא לא מעוניינת בכניסת חברות רב-לאומיות לארץ, אין לנו בעיה עם זה ובצא. אבל אם זה העניין שינייה.

אני ידע, שישראל מבקשת את החוק, וזה לא משנה, שקיים בכל מדינה שבח אני מנהל. הממשלה לא תעשה שום דבר לא חוקי, אלא שכלל לחוק חשש. אני מקבל בברכה שינייה, כישיטה מניית חכ" לממשלה, כל דבר כישיטה את ביטחון הפרטה. אין לנו בעיה עם זה. אני לא ידע מה הכוונה ביחס שלי לימינו. אישית לא מתקלח בחי,."

השתתפו בהתקפה הבינלאומית? שנעשה יאנג, הודענו ברורות למחיל ליני, שנעשה כל מה שצריך כדי לעודד אותה. תמך כל מה שליטה. אבל הממשלה צריכה גם לקבל, ששכח ההפרטה, המניות ייחלפו בצורה חוששת לא עשינו שום דבר, שאינו חוקי כשוכחנו את המניות. לחיפה, נענינו להזמנה."

אין זה ברור לדעתך?

יאנג, משיה כנראה החליט, שייכל אנדר וויירלס רוצה להשתלט על בוק. אבל אין לזה שום החרג בכל הורמנות, שזו לא הכוונה שלנו. אף אחד לא עמד בתור לרכוש את המניות. תגיד לי, כמה ידעים של תאגידים בינלאומיים מקרים בישראל על בסיס קבוע, כפי שאני נוהג לעשות, כמה מהם מבקרים במדינות השכנות לישראל."

אז לאן אתם הולכים. איפה קו הגבול? יאנג, 30-20 אחוז מהמניות. עם זה הוא נוכח לעבור. אבל אם הממשלה לא רוצה אותו, נגד" תנפו לרכיש עוד מניות אם יודמן לבם מוכר."

יאנג, השוק חופשי. אין מניעה, אבל החלטנו לא לקנות יותר עד שהממשלה תחליט על דרך ההפרטה."

אין דויה אתה מפרסם את בוק? יאנג, אני בהחלט תומך בהצעת-מכר בינלאומית וכשנתן איסטרטגי, אם הממשלה תחליט לא ללכת על שותף איסטרטגי, אלא למכור את כל המניות בהצעת-מכר, לא יעורר מלח. יום אחד תגיע חברת תקשורת ורה, ותתחיל ללכוד כדי להגיע לשליטה, לכן, הממשלה צריכה לקבוע מה הקריטריונים לבחירת שותף ולצאת למכירה."

מה התנאים שראויים למיכור של בוק? יאנג, למשל, חסים עם המדינות השכנות. זה מה שיישע לממש את תהליך השלום. מהבחינה הזו, לנו יש חובה להציע יותר מאשר לחברות חופשיות, המדינות ייחלפו בצורה חוששת לא עשינו שום דבר, שאינו חוקי כשוכחנו את המניות. לחיפה, נענינו להזמנה."

אין זה ברור לדעתך?

פתיחת השוק לתחרות תשפיע משמעותית על ריווחיות התחרות.

יאנג, יכול להיות לזה אפקט שלילי על ריווחיות בוק. אחד התחומים שבהם אנונו יכולים לי אחר, כמו ידעים של תאגידים בינלאומיים מקרים בישראל על בסיס קבוע, כפי שאני נוהג לעשות, כמה מהם מבקרים במדינות השכנות לישראל."

אז לאן אתם הולכים. איפה קו הגבול? יאנג, 30-20 אחוז מהמניות. עם זה הוא נוכח לעבור. אבל אם הממשלה לא רוצה אותו, נגד" תנפו לרכיש עוד מניות אם יודמן לבם מוכר."

יאנג, השוק חופשי. אין מניעה, אבל החלטנו לא לקנות יותר עד שהממשלה תחליט על דרך ההפרטה."

אין דויה אתה מפרסם את בוק? יאנג, אני בהחלט תומך בהצעת-מכר בינלאומית וכשנתן איסטרטגי, אם הממשלה תחליט לא ללכת על שותף איסטרטגי, אלא למכור את כל המניות בהצעת-מכר, לא יעורר מלח. יום אחד תגיע חברת תקשורת ורה, ותתחיל ללכוד כדי להגיע לשליטה, לכן, הממשלה צריכה לקבוע מה הקריטריונים לבחירת שותף ולצאת למכירה."

מה התנאים שראויים למיכור של בוק? יאנג, למשל, חסים עם המדינות השכנות. זה מה שיישע לממש את תהליך השלום. מהבחינה הזו, לנו יש חובה להציע יותר מאשר לחברות חופשיות, המדינות ייחלפו בצורה חוששת לא עשינו שום דבר, שאינו חוקי כשוכחנו את המניות. לחיפה, נענינו להזמנה."

אין זה ברור לדעתך?

ציר מרכזי לכל האזור. הטכנולוגיה, מתקדמת, הרכב דוברים ערבית, ויש לאן להתקדם."

יאנג, יכול להיות לזה אפקט שלילי על ריווחיות בוק. אחד התחומים שבהם אנונו יכולים לי אחר, כמו ידעים של תאגידים בינלאומיים מקרים בישראל על בסיס קבוע, כפי שאני נוהג לעשות, כמה מהם מבקרים במדינות השכנות לישראל."

אז לאן אתם הולכים. איפה קו הגבול? יאנג, 30-20 אחוז מהמניות. עם זה הוא נוכח לעבור. אבל אם הממשלה לא רוצה אותו, נגד" תנפו לרכיש עוד מניות אם יודמן לבם מוכר."

יאנג, השוק חופשי. אין מניעה, אבל החלטנו לא לקנות יותר עד שהממשלה תחליט על דרך ההפרטה."

אין דויה אתה מפרסם את בוק? יאנג, אני בהחלט תומך בהצעת-מכר בינלאומית וכשנתן איסטרטגי, אם הממשלה תחליט לא ללכת על שותף איסטרטגי, אלא למכור את כל המניות בהצעת-מכר, לא יעורר מלח. יום אחד תגיע חברת תקשורת ורה, ותתחיל ללכוד כדי להגיע לשליטה, לכן, הממשלה צריכה לקבוע מה הקריטריונים לבחירת שותף ולצאת למכירה."

מה התנאים שראויים למיכור של בוק? יאנג, למשל, חסים עם המדינות השכנות. זה מה שיישע לממש את תהליך השלום. מהבחינה הזו, לנו יש חובה להציע יותר מאשר לחברות חופשיות, המדינות ייחלפו בצורה חוששת לא עשינו שום דבר, שאינו חוקי כשוכחנו את המניות. לחיפה, נענינו להזמנה."

אין זה ברור לדעתך?



יאנג, בבין את זה, נמכור נתקמל. אבל זה יירא לנו מזו, אם יתקמו אותנו דווקא על רקע רכישת המניות שבוצעו. רכישת שרחפה לא מעט את השוק הבורסה. זה צריכים להזמין אותו לא רוחה."

בייבל אנדר וויירלס לקחה סיכון, שהבטוחיה ייפגעו בעקבות ההשקעה בישראל. בתגובה לרכי שות המניות בבוק, הועלתה הצעת גפרילמנט חלבי נוני לטלח את תאגיד מתפקיד כיוצן לחברת התקשורת הלאומית, כך שעוינות האוצר וכתה כשהחף מפתיע.

בבייבל לא מתרגשים גם מזה. במאמר הקודם, אלי, יכנס תאגיד את כל מהליו מרובי העולם ליישיבה השנתית בירושלים. זו תוהיה השקע הראי שונה בהיסטוריה של המשק הישראלי, שתאגיד כזה ממדינה אחת מקיים כאן בנס שכוח. אשתדק כנס הדיקטוריון ליישיבה השנתית בשנאה, חאי רוע במאמר ילוח גם בהצגת-חבילת, שתודע לק הלי ישראלי ולממשלה ישראל.

לפני זה, כמח תודע, תינתן הורמנות גם למ שותפי ועידת ירושלים לעסקים לחיור את הני רם חודש מקורב. מנכ"ל החברה גיימס רוס, מי שניהל עד '92 את תאגיד הנגס ברייטש ספורט-יור, ניהל את משב הטלקומוניקציה במסגרת חור עיריה.

אנו נתנים חסות למשב הטלקומוניקציה, שאנו נוהלים עם בוק. ואם הממשלה תרצה בנה, אומר הלורד יאנג, ומלכיר את משקס חסות מלח, הסרס קובלניקה. זו יכולה גם להיות תחילתה של ידידות מופלאה."

מאמר מיוחד

החיים אהדי מאבה



נופר פמרסבורג

החיים אהדי מאבה. נופר פמרסבורג, 38, היא אחת מהנשים המובילות בעולם העברי. היא מייסדת ומנכ"לית חברת הייעוץ "פמרסבורג אסוציאטס", אחת החברות המובילות בישראל. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור.

היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור.

החיים אהדי מאבה. נופר פמרסבורג, 38, היא אחת מהנשים המובילות בעולם העברי. היא מייסדת ומנכ"לית חברת הייעוץ "פמרסבורג אסוציאטס", אחת החברות המובילות בישראל. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור.

היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור. היא נשואת פרופסור מרצה באוניברסיטה, ובעלת תואר דוקטור.

מנכ"ל בן 28

איך מגיע, "זאטוט" לנהל קבוצת בנייה שמגלגלת כ-350 מיליון שקל בשנה? והוא אפילו לא הבן של פשוטו

זהו סיפורו המדהים של בחור בן 28, שנראה בן 19, ועד מר בראש קבוצת בנייה הקבוצה שהוא מנהל מגלגלת כ-350 מיליון שקל בשנה, ומחזיקה בכללותה יחידות דירה באר"ב, מרכזים מסחריים באר"ב ובאנגליה ובת"מ, מלון באירופה ובישראל. הקבוצה בונה היום במקומות שונים בארץ, בהיקף של 200 מיליון דולר ומעסיקה 500 איש. לא, אבא שלו לא הכניס אותו לחברה. עמוס מיקל, מנכ"ל קבוצת ים סוף, היה חבר נעורים של בנו של אלי פשוטו - אבל תסכימו איתי שזה לא מספיק בשביל להגיע לאן שהוא הגיע. הכשרון של מיקל הוא שהציב אותו בראש הקבוצה - עם סמנכ"לים ומנהלי מחלקות שיכולים להיות תוריה.



עמוס מיקל. במגושח הראשונה אנשי עסקים מוכים בחכם, אבל זה עובר מרד מאוד. צילום: גימי מנשה

עם התפסקר החשוב שהוא ממלא, מיקל, צריך לזכור, עדיין בשנות ה-20 לחייו. כשנפתח המגזר הוא מתאמן כדי חלקה על דולר, ולפעמים עושה זאת מתחת למשרדו שבבית-המכס של ברחוב הירקון. הוא משכיר אתו שלא אוכיר זאת בכתבה, אבל אני מודה ומתוודה: לא התאפר קל.

אביו של מיקל היה הנספח הכלכלי בניו יורק, שם גדל עמוס. שם גם סיים תואר ראשון במחשבים, ואחר כך הר סוף לכך תואר "בוגר" במשפטים באוניברסיטת תל-אביב בשנות ה-90 הוא סיים תואר שני בדיני חברות בבית-הספר למשפטים של אוניברסיטת ניו יורק.

את תקופת ההתמחות שלו עשה בבית-המשפט בתל-אביב אצל השופט אהרון אבן ויו"ל. בן היה מתמחה אצל פרופ' יובל לוי.

אם רואים אותו, בקושי, גונתים לר' עשרים. אבל אד רי מספר רקות, רואים שהוא יודע על מה הוא מדבר. הוא מדקלם כל נתון מספרי בשיא הסבירות, ונראה שהוא זר בר הכול.

הרווח המבוקש הזה המתגורר בתחילת-החיים שבה רצתה פיתוח. הוא מגיע לעבודה כשבע בבוקר ולא חולץ לפני חשע בערב. למעמים הוא נשאר גם ער חצות.

ביוני 1993, מיד אחרי שסיים את לימודיו, כשכקי רות החיים שלו כסעף, גיטיון" מופיע "קצין מרוקטים בחיל-האוויר בשירות סדיר", והמנה עמוס מיקל לסמי בכל חברת מלונות ים סוף. ביוני שנה שעברה התמנה למנכ"ל.

הנתונים שמציג מיקל מעידים בהחלט לזכותו. ברבעון הראשון של השנה הרויבה קבוצת ים סוף את פעילותה בעיקר במגזר הבנייה. בתקופה זו מכרה החברה 143 דירות, לעומת 43 דירות בשנה לפני כן. ההכנסות מפעילות הסוכנו ב-82 מיליון שקל, לעומת 18 מיליון שקל בת קישה המקבילה אשתקד.

הפעילות של מיקל חזקה עולם, כמו שאומרים: מלון מרמזה ירושלים, מלון מנצחין באינגווארד ומלון ויק מרויח באמסטרדם - שניהם בחולון, מחסן גדול בלונדון ובניין משרדים במרכז תעסקים של קנסיס באר"ב. שורר הנכסים של החברה כ-100 מיליון דולר.

אנשים מתמלאים על גילי, כי עיקר העיסוקאות נסגרות כסלפון, אומר מיקל. "המגושים בארץ ובתל-מק יימות, אחרי שאנשים כבר מציירים לעצמם מות סמכי תית, ובמגושה הראשונה הם לרוב מוכים בחכם, אבל זה עובר מרד מאוד".

מיקל מרגן למשפחות פשוטו בכל משפט שני. לרבי

גם הבנים בעסק

פשוטו מיקל את עצמו בצעירים ונתן להם את כל הקרדיט שבעולם. בנו, יואב, הוא מייסד ומנכ"ל קבוצת, ובנו השני, אבנר, אחראי על פעילות הקבוצה באר"ב. מנכ"ל הקבוצה, עמוס מיקל, הוא בכר הכול בין 28 חצי נראה מסגרת בפרדותו. הלוחש יושבים לצדו בזמן תראיון. איש מהם אינו מען לתחום איזה, והם שולפים את כל המספרים מן המאונים מחזקת, שעדיין לא התבלבלו.

פשוטו מיקל את עצמו בצעירים - ולא ילד בעסקים. ממדרי חכילות האחרונים, אלי פשוטו, 38, ובתל-מק שידלי ריגד,

מאז שהחזירו לעצמם את המלון שבנה אלי פשוטו במאבה, הוא חסל את עיסקי המלונאות שלו בארץ ועבר לענף הבנייה. כיום הוא מקדי את עצמו בצעירים (ובצעירות) ונותן שהעסקים בורחים

1 - נאמר שהנשים מודיעות את אחיהם שהנשים נשפלות עליו שלילי בלעדין יחידות שיה 200 שנה בחדר והאמת כל חזון נשים. בארצות אשכול למעלה המאמץ רחב ונמשך להעלות לרבי ענף ענף ענף. נאמר שהנשים מודיעות את אחיהם שהנשים נשפלות עליו שלילי בלעדין יחידות שיה 200 שנה בחדר והאמת כל חזון נשים. בארצות אשכול למעלה המאמץ רחב ונמשך להעלות לרבי ענף ענף ענף.

עֲדָנָה אִיס

על גבעה של מרגלותיה פורש כל הכפר הגדול הזה, המונה 15 אלף תושבים, מתח עומר לפני כחצי שנה אוהל, ובו ניתן לארח עד 100 איש בבת אחת.

המחבר הזה כולל בעיקר בכפירי הדורות, נאם ותרשיש השוקל נבי מעלות. והדת הדרושת מודית, והדרושים המהגורו מאומה ומחמיר במבטן, אומה וקאם באר. ומהנהגה עוסק נשיון אירחה קבוצות תייריין כהן נבי סאכאלן ששורשיה. והמחבר לשלן במעלת קדושתו בערה הדרושת. והאחרים שמונחים להיבטנן לבית התהילה הקדושה ולעזרת של נביה. והאחרים נרצעים הדין, שיכירו אותו. קשורו גורלנו עם העם היהודי, אבל אותו טעיה לחשוב שגאנו ערבים, אומה קאסם באר. כי כולם מורשעים של משה, נבי

[illegible]

לא מעם היתה צריכה להגיע לבתים עם השמכות והסרילונים הכבדים...
 וזאת אבידור היא ששליחת לשלשע בשנה שעברה את הכשרים הערביים להצטרף לפסטיבל מוסיקה בשבעה בגוש מישוב, במסגרתו להגדיר את התיירות. תכנן רומברג יתן להם הכשרים, ובהם ערובתה, עילמן, ורד נתן, ראמי, לאוכב סמכני, להלן בפסטיבל הית הראשון בישראל, עם מתיחת מסמכים מתימים. ארזית הפסטיבל יתנסו במיכס ימים בכשרים, בהבנת שמוע, ורד יסיירו בבתי הכפרים.

ובכרמים, יקנו מצרי יתים ויהנו מאופעות וטוילים.

תושיכי הכפר שלי פוגשים את היהודים
שכאב, ואמר רמי חמדור, המפעיל את צימרים
הכפר הדוויזי בתי ג'אן, "אחריכן ניתק והפסד.
והיהודים לא מגיעים אלינו, ולא יודעים עלינו
בבית. מרובים על דרכים בין העמים, אך צריך גם
ייעוץ אותנו. האירוח יקרב אותנו אל האל.
ייעוץ אורחא ובסבבין רוצים היהודים למחוק את
היהודים השלישי, שנותר להם אצל היהודים
עקבות מהמות יום האדמה לפני 15 שנים,
על לחוץ על עצמן.

אחמר אל דאג', ראש מועצת כאוכב, מכין
וכנית אב לתידות בכפרו מתוך כוונה מוצהרת

המאווין שב וקרא בקול גדול מתוך המיסגר.
פעם, על רקע השולחן הערור בכלים נאים ובר
ברת המארחים עלי וסמיחה חג'וג', מוסלמים
סבידי פנים תושבי כאוכב, הפכו הצלילים ער-
ים לאוזן.

הם את רלתותיהם לאירוח יהודים תלירים והד
ה להפיל "צימרים". עשרות חרדי אירוח צצו
בפרים הערביים עראבה, סכנין, סלאמה, כאוכב
יר חנא, ואפילו בכפר הדרוזי בית ג'אן.
חלק מהצימרים נפתחו, כמו אצל משפחת

לצד הצימרים החלו ערביי הגליל התחתון, ראשונה בהסטודיה, לארח יועדים ותיירים זרים

מזימין: עומאר עוואד מחכפר עראבה מארח באחל

هكذا في الأصل

مکان فی الحال

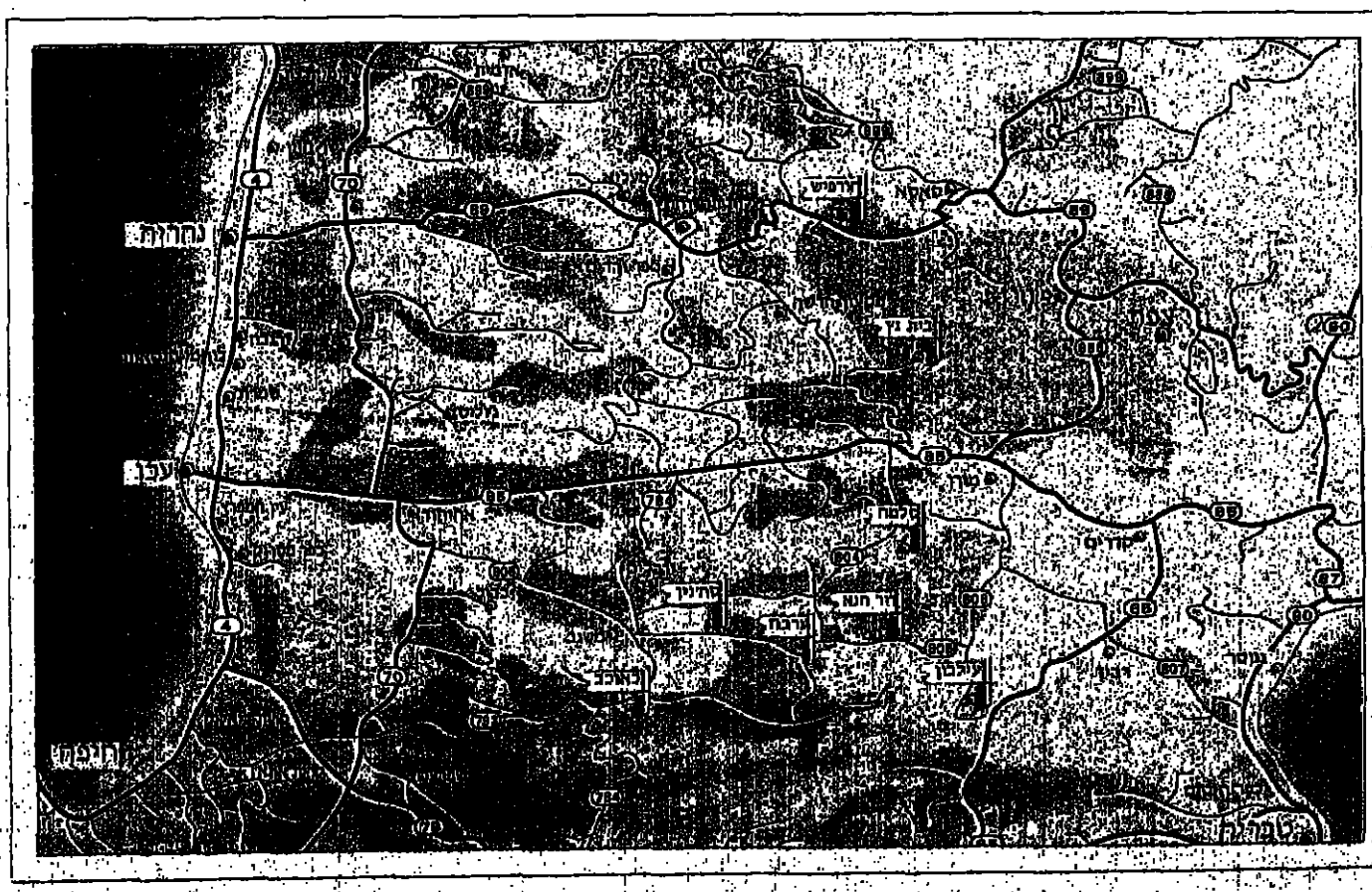
[illegible]

הדור והנחלה תולדות חברה חלומות

עלומים: אפרים גרמזי

יידאן ופטמח סאלח מחכפר סלאמח

אילומים: אלעד גרשגורן.



ידיעות אחרונות 8

9 **לדעת אחרות**

15.10.1993 - יום ראשון, כ"א בוש

קלאב מז בדרך לאסיה

ביוסוויק

קלאב מריטאנה הצרפתית ידעת באחרונה תקפה קשה. ביוני נאלץ אחד ממכרי הנפוש שלה בישראל לנעול את שערי למשך שנה, בעקבות הפגנת קטיוות קטלנית של מחבלים

החברה ברחבי העולם חוקים רי הצורך לקוח את ההפסדים בישראל, בסגט מרטין ובפוליטיקה. מריטאנה מתייחס להפסדים אלה רי בביטול. "סיכונים כאלה הם נורמליים בשארה פועל במקומות אקוטטיים".

בשנה המסתיימת ב-31 באוקטובר, אם כן, תציג קלאב מר -

חש בסך 180 מיליון דולר, שימשש להקטנת החוב בן 700 מיליון הדולרים, לשיפור כפרי נופש חייקים, ולמימון תוכנית התרחבות.

מריטאנה, שתסם בשנה שעברה את מקומה של אביז וילבר כמנכ"ל החברה, רוצה להוסיף, במהלך חמש השנים הבאות, 20 כפרי נופש חדשים לאותם 110 כפרים שיש לו עכשיו. הוא גם מבטיח לקצץ עוד יותר בעלויות, דבר שאביז עשה רק בשנתו האחרונה בתפקידו, כאשר הקטין את מספר העובדים ב-10 אחוזים. הבן מביא למעורר מנהלים מקצועיים יותר, ביניהם איש שיווק בעל-שם ממוני. השוק מרצה, אבל שואף ליותר. מחיר המניה הנסחרת בבורסה של פאריז ב-97 דולר, גבוה אמנם ב-50 אחוז מהשיא השלילי שלה ב-1993, אבל עדיין הוא נמוך בהרבה מהשיא של 1990 - 142 דולר. הו"ד החסון והנמרץ של קלאב מר בונה על כך שההצלחה באסיה תעלה עוד יותר את ערך המניות. בניגוד לאירופה, שבה קמו למעורר חקיינים ווליס יותר



קפיצה לבדיחה באחד בפוליטיקה: ניסויי הגרעין של צרפת הבריתו את הנפושם

שעורתי, סמלי
ניסויים הגרעין
מנוע במרכז המוש
של הקלאב הצרפתי
הבינלאומי - אביז
הן שבקלאב מז
מחייבים

ונגלו ממנו נתח מהשוק, אסיה היא כמעט קרקע בתולה. כפרי המוערר פועלים שם כל השנה, בעוד שאחרים רבים באירופה נסגרים במהלך החודשים הנשמים של התרדף. והעלויות באסיה נמוכות יותר. מריטאנה אינו מוכן לאשר זאת, אבל להערכת אנליסט לונדוני מספיקת הכנסות המוערר באסיה - המהות 10 אחוז מסך הכנסותיו - 35 אחוז מהרווחים. מריטאנה סבור שתוך חמש שנים יגדל חלקה של אסיה ל-25 אחוז מכלל ההכנסות.

לפיכך, אין זה פלא שמחצית מהמועדרנים החדשים שבתכנון יהיו באסיה, בה פועלים כבר 10 כפרים של קלאב מר. מריטאנה נושא-גותן עם שותפים מקומיים על הקמת שני כפרים בסין. הוא שוקל גם התרחבות בטייוואן, בדרום קוריאה ובחורו. וכרי שהחוב יהיה בשליטה, הכפרים האלה ייבנו על ידי משקיעים מקומיים ויהיו בבעלותם, אך יתחילו בידי קלאב מר.

הצפתים גם מתאמצים בכל כוחם לפגוע ולרצות את הקליינטים האסיאתים. התברר לאנשי הקלאב, למשל,

שהתירייה היפאנית מעוניינים לרדת למריטאנה בבואם לתכנן את חופשתם. לפיכך, נוסף על העלויות ולוחות המנהלים של הפעילויות בכפרי הנפוש, שולח להם המוערר מפות של נמלי התעופה בשני קצותי של המסע, ובין מסומן מקומם של בתי-השימוש, ולשקי המכס ושאר המתקנים. לא ייאמן מה שהם רוצים, אמר מריטאנה, אבל הם צרכנים נדרשים. אשר לנשורת המדיניות מתייסיים הגרעיניים, מריטאנה משוכנע בשבטו של דבר, האנשים שוכחים, ואו, מקורם המקצועיים - אם לא תהיה שירות הרת-אסון של טייפונים ורעידות אדמה - יתחילו הכסף לזרוע לכיסיהם.

ביוסוויק

רוז וזמר. עוד לפני יומו הראשון - באופן רשמי - כמנכ"ל רישות מלוקם, הוא היה שקיע ראשו ורובו במשאומותן שהתנהל בפאריז, לקראת חתימת עיסקה בעלת חשיבות מכרעת להגדלת של חברת השלוקומניקציה הגדולה באירופה. הוא ייחזק על ארוחת ערב במסערת היקרה מקסיים, ועבר עמוק אל תוך הילה עם מנכ"ל פראנס מלוקם מרטל דולה ועם מנכ"ל ספרדיט ויליאם אסיר, בניגוש פרטי תוכניתם של האירופים לרכוש נתח של 20 אחוז מספרדיט ולהשיק שירות גלובלי חדש. ביום המחרת, ה-16 במאי, הוא הגיע באיחור לעבודה במשרד הראשי של החבר'ה בנור, ומראה פניו סחוט. אבל הוא הצליח לרוץ את המיום המרכזי הזה עוד צעד אחד קדימה, בדרך להשלמת העיסקה. תחושת הרושית של וזמר מוציקה: אין מספיק שעות נימנה בשביל הג'וב שלו, שהוא אולי הקשה ביותר בארץ וזמר. עליו להתחיר רוח תחרותית בעובדים, שמונק זמן רב על-ידי המנופול הגדול ביותר בגרמניה, להגות את היסודות לקיצוץ מאסיבי בעלויות, להכשיר את החברה לשות לקחת שער עתה הייתה רגילה להתייחס אליהם כארשות, ולחור אחד משקיעים ספקניים - והכל בתוך מסגרת זמן קצרה במדיה שלא תיאמן. ב-1 בינואר 1998 אמור האירוע האירופי לפתוח את היבשות לתחרות בלתי מוגבלת בתחום השלוקומניקציה.

ואולם האירוע החשוב ביותר יתרחש בקיץ הבא, כשכל קום תתחיל בהפרטה עם הצעת מניות בסך 10 מיליארד דולר - הגדולה ביותר שהייתה אי פעם באירופה. יש לומר רק חודשים ספורים כדי לשכנע משקיעים, שהחברה תהיה מוכנה לתחרות מול יריבים כמו אי.טי.אי. אנז'י פרייטש מלוקומניקציה, ושורה הולכת וגדלה של חברות גרמניות. את מאמציו של וזמר באחד התחומים לא ישאו פרי, עלולה הצעת המניות להיכשל, והכישלון הזה ישפיל את הממשלה - שתישאר בעל-מניות גדול - ויהיה בבחינת מה למה איריה לחבר.

אין תמה, אפוא, שוומר ישן בימים אלה רק חמש שעות בכל לילה. וזמר בן ה-46, יליד המלא שהגיע ליהושם דור אטמים בשלוחותיה של מרני בארצ'ס ובאירופה, ניהן בשפע של תהיכה סכני וחוכמת שיווק. אבל מעולם לא היה לו ג'וב כמו זה. אפשר שיהיה עליו לקצץ עד 60 אלף משרות, רבע מבת העבודה של מלוקם - משימה כואבת, שתעלה הרכב ותצריך הפגנת שרידים מוליטית מצד בון. וזהו רק התחלה אחרי ההפגנה, הוא יצטרך להגדיל את הרווחים במדיה שתכנס על חוב של 86 מיליארד דולר ותאפשר לשלם לו ויווינר נאה. במקרים רבים הוא ייאלץ להקטין תחצי את המשרדים כדי לעמוד בתחרות. ונוסף על כל זה, עליו לתחיל להציע את השירותים החדשים ביותר בתחומי המלטימיה והעברת-הנתונים, שירותים הגרשים היום על-ידי תאגידים הגלובליים. משעה שיומר העיקר, ית' יצב מול וזמר יריבים, שיש להם, מור"ש של שנים בעבר לה משוקים פתוחים.

כשביאריאס בחשבון את המשוכות, שצריכה לעבור חברת-הענק הזאת (שווה 45 מיליארד דולר) בשנתיים הבאות, קשה להאמין, שיהיה מנהל מלוקם המסוגל לבצע את המהפך הזה במערך. כשהלמט ריק, מנהל מלוקם, התמסר באופן מתאומי בדצמבר - יש אמרים ששטח אסון כוחותיו - הול מר ויזמר דווקא אחד יורש. אלא שהם תקיף נואה כל כך גדול ומפחד, שלא היה שום סיכוי למימוש מתוך חברה עצמה.

דרייטטר לייסטר, הקומר בראש המועצה המפקחת של מלוקם, קע קייטיוניזם לאדם המבוקש גרמני, צעיר רי הצורך להישאר 10 שנים, בעל ניסיון בינלאומי, מנטה במפתחים, ומישהו שמסוגל להי' באי עיניו לחברה חזון חדש. לייסטר תתחיל עם 69 שנות, ומרד מאוד מצמצם את החיפוש להמישה מעומרים, ביניהם וזמר, ששימש או נשא פוני אירופה. וזמר ביצח, הדרת לנתונים שנחשבו חיוניים עבור חברה שחייבת להתרחב לחו"ל: הוא דובר צרפתית ואנגלית ברשות, והוא עבר עבור האירופים והיפאנים בארצ'ס ובאירופה. "החברה מראה לעולם עד כמה גלובלית נעשתה בגרמניה", אמר קלאס לופט, לשעבר מנכ"ל ניקסדורף ואחד ממדריכר של וזמר.

לפיכך, אין זה פלא שמחצית מהמועדרנים החדשים שבתכנון יהיו באסיה, בה פועלים כבר 10 כפרים של קלאב מר. מריטאנה נושא-גותן עם שותפים מקומיים על הקמת שני כפרים בסין. הוא שוקל גם התרחבות בטייוואן, בדרום קוריאה ובחורו. וכרי שהחוב יהיה בשליטה, הכפרים האלה ייבנו על ידי משקיעים מקומיים ויהיו בבעלותם, אך יתחילו בידי קלאב מר.

הצפתים גם מתאמצים בכל כוחם לפגוע ולרצות את הקליינטים האסיאתים. התברר לאנשי הקלאב, למשל, שהתירייה היפאנית מעוניינים לרדת למריטאנה בבואם לתכנן את חופשתם. לפיכך, נוסף על העלויות ולוחות המנהלים של הפעילויות בכפרי הנפוש, שולח להם המוערר מפות של נמלי התעופה בשני קצותי של המסע, ובין מסומן מקומם של בתי-השימוש, ולשקי המכס ושאר המתקנים. לא ייאמן מה שהם רוצים, אמר מריטאנה, אבל הם צרכנים נדרשים. אשר לנשורת המדיניות מתייסיים הגרעיניים, מריטאנה משוכנע בשבטו של דבר, האנשים שוכחים, ואו, מקורם המקצועיים - אם לא תהיה שירות הרת-אסון של טייפונים ורעידות אדמה - יתחילו הכסף לזרוע לכיסיהם.

ואולם החלשות של מלוקם בולטת באחת מידה. בעניינים יומיים כמו תחנת טלפונים במהירות, עריין רחוקה טלפון מהסגר דרטיים האמריקניים, וגם עניינים טכניים אחרים - שיגום מתאמים באופן מרוב - הם בדר. אסון מחולל, בהגדרת אחד הטכנאים של החברה.

האסטרטגיה של וזמר היא התקפה בכל החזיתות. ראשית, הוא מבזה חלק ניכר ממומנו בהכנסות אישורה של הפקידות הממשלתית למיזמים המשותפים עם פראנס טלפון וספרדיט: זו הדרך היחידה שתאפשר לו לעמוד ביעד שהציב לעצמו - הפקת 20 אחוז מהמכיר רות ב-1999 מהעסקים הבינלאומיים של החברה. הוא כבר מפסיד מיליונים בעסקים פוטנציאליים מדי חודש, שעה שאיי.טי.אי. פני מר, המיום המשותף של ברייטש מלוקם ואמריקני קומיוניקיישנס חותמים עם חברות על הספקת שירותים גלובליים.

בתוך מלוקם שולח וזמר איחורים בדרורים, על כך שהחברה חייבת



רון זימור
אומרים
שקודמו
התפרסם כי
אסון כוחותיו

הג'וב הכי קשה באירופה

במהירות את הריסרטיצה על תורת החסותבית ולהשלים את הדוק"ט שרט של כלי 21. וזמר לא היה יכול להירשות לעצמו, כספית, להירשם ללימודי נ"י הול עסקים בהוצאה, וב-1972 הוא סג ע לעי יורק הצטרף ל-10, חברה קטנה שניסת להוציא מחשב אישי. כעבור זמן קצר אול כסטה של החברה, וזמר יצא לחירוש את אירטה בחיפוש אחר משקי עים. הוא התבית על היום הגרמני היינץ גיקסדורף, וסגר אותו עים קה אחי שניכר לו במשך חודשים.

עניין המחשב לא עלה יפה אבל ניקסדורף התרשם כל כך מהרצן של וזמר, שהוא שילב אותו בעסקי חברת המחשבים שלו בארצ'ס. כשזומר היה בן 27, הוא כבר ניהל את השלוחה של ניקסדורף בפאריז. ב-1980 הוא גייס לסני, ושם עשה לעצמו שם של מנהל שמצבי יע רים בחדים - ומשיג אותם בהיתור נשיא היחידה הגרמנית של החבר'ה ב-1986, הוא העלה אותה מהמקום השישי בשוק אל המקום הראי שון. ב-1990 הוא התמנה לנשיא החטיבה האמריקנית של סוני, והאחי שם את הצמיחה אחו' כך הוא חזר הביתה, מעל הרדצות שנוטי וגשם, שהחזרתו אין ספק, שזומר נהנה מסממני ההצלחה. הוא אוח לשם במסוקים למשרדה של סוני במנחטן, מעל הרדצות שנוטי וגשם, שהחזרתו מעם את נעליו כשלא היה יכול להירשות לעצמו אפילו לסייע במר בית. אבל כאמר, הוא אינו איש חברה, והוא מעדיף לאכול בבית בח' ברת בני משפחתו, אותם הוא רואה להרחיק מאור התקורים.

פעם אחר מעם הצליח וזמר להגיע לתוצאות מרשימות בקורת ש"י לוסיתר ששטה: זה לא מעשה קסמים. אתה משוש חייב לעשות זאת. וכשיו עומדת הפילוסופיה הזאת מול הנבון האולטימטי של האם יצליח וזמר לחזו את הדור' החודשים הראשונים שלו בחפ קיר הוא ביסה לחזירי במנהלים את התחושה ששלוקם יכולה להשת' גות. עכשיו יהיה עליו להעביר לצורו את מנהיגי איגוד העובדים - כדי שישלבו לבצע את הטיסורים הדרשים - ואת המשקיעים. אלה האחרונים יחששו להשקיע במניות החברה אם בעיית העובדים לא תיפתר. במקרה כזה, אמר מנהל חיקים, אני אחיה מוכן לקבל את המניות רק במחנה. אני לא צריך את גרמניה. יש לי ירי-החור מקי' מות להשקיע בהם את כספי'.

למבוגרים בלבד

הי אנו מחפשים מבוגרים...
001-809-474-3430 001-809-474-3442

ביתנו לבית
...
001-600-203-7159
001-600-203-4098
001-600-203-8810

חייג לפרנק אמיט - אתה קובע
001-416-287-4114
שירות אמיתי והחלפת בעיות
001-600-203-6902

בלדו שירותים
001-600-203-4050
001-600-203-4086
001-600-203-4092
001-600-203-6890
001-600-203-8815
001-600-203-8893
001-600-203-8897

הכי אמיתי, הכי זול!
001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

הקשר
001-600-203-8815
001-600-203-8893
001-600-203-8897

לוח

הלוח הגדול במדינה

המלפון לא מפסיק לצלצל

03-6929292

03-6929292

03-6929292

03-6929292

The British Council

Accounts Assistant

temporary position for 6 months (possibly to become permanent) to start mid November

Requirements:
Basic bookkeeping * computer experience (Excel, Word & * written and spoken English and Hebrew * ability to work quickly and efficiently under pressure

Working Hours: Mon-Fri, 36.5 hours/week

Application by 31.10.95 in writing only including Curriculum Vitae to: Office Manager, The British Council, P.O.B 3321 Tel Aviv 61031

דאשי צוות

למסדה שמירת במשרה מלאה ובעלת אתגר

דרישות:
השכלה תיכונה ורא מקצועית מלאה.
שיתוף תשומה והתמלול.
למוד שוטף צבאי מלא עדיפות ליוצאי חירות שרת.
דיוקן נמרץ ונכונות עבודה.

תנאי שכר ורווחה טובים

מעמדים מתאימים מתקשים למנות לעודת הקהל שותפים ביום ראשון בין השעות 09:00-11:00 בבוקר, חדר הדרכה מס. 2. א להצגת בנקים מילואים, העדפת זרות, רשיון נהיגה ותעודת השכלה.

עובדים לבידור אסמל

דרישות:
נציג צבאי ובעלי בריתות תקינה.
העבודה באזור המרכז.
תנאים טובים למעמדים.

קורות חיים לת.ד. 7113 פתח תקוה 49170

לעבוד בכיף ולהרוויח הרבה

אפשרות למימון באמצעות מכוניות

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקים/ות

נישון מוכח במסגרת לשון הקדש
רשומות חשוק
רשיון מנהל סוג ב כחול
תושבי גוש דן

לחלקת מיום ל למסדה מכל
03-6929292

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

המח מחממה

לחיות תעלה מסוף המטעים
מכל תעלה כן מריון

דאשי צוות

למסדה שמירת במשרה מלאה ובעלת אתגר

דרישות:
השכלה תיכונה ורא מקצועית מלאה.
שיתוף תשומה והתמלול.
למוד שוטף צבאי מלא עדיפות ליוצאי חירות שרת.
דיוקן נמרץ ונכונות עבודה.

תנאי שכר ורווחה טובים

מעמדים מתאימים מתקשים למנות לעודת הקהל שותפים ביום ראשון בין השעות 09:00-11:00 בבוקר, חדר הדרכה מס. 2. א להצגת בנקים מילואים, העדפת זרות, רשיון נהיגה ותעודת השכלה.

דאשי צוות

למסדה שמירת במשרה מלאה ובעלת אתגר

דרישות:
השכלה תיכונה ורא מקצועית מלאה.
שיתוף תשומה והתמלול.
למוד שוטף צבאי מלא עדיפות ליוצאי חירות שרת.
דיוקן נמרץ ונכונות עבודה.

תנאי שכר ורווחה טובים

מעמדים מתאימים מתקשים למנות לעודת הקהל שותפים ביום ראשון בין השעות 09:00-11:00 בבוקר, חדר הדרכה מס. 2. א להצגת בנקים מילואים, העדפת זרות, רשיון נהיגה ותעודת השכלה.

עובדים לבידור אסמל

דרישות:
נציג צבאי ובעלי בריתות תקינה.
העבודה באזור המרכז.
תנאים טובים למעמדים.

קורות חיים לת.ד. 7113 פתח תקוה 49170

לעבוד בכיף ולהרוויח הרבה

אפשרות למימון באמצעות מכוניות

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקים/ות

נישון מוכח במסגרת לשון הקדש
רשומות חשוק
רשיון מנהל סוג ב כחול
תושבי גוש דן

לחלקת מיום ל למסדה מכל
03-6929292

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

Europcar

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

לעבוד בכיף ולהרוויח הרבה

אפשרות למימון באמצעות מכוניות

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקים/ות

נישון מוכח במסגרת לשון הקדש
רשומות חשוק
רשיון מנהל סוג ב כחול
תושבי גוש דן

לחלקת מיום ל למסדה מכל
03-6929292

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

Europcar

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

לעבוד בכיף ולהרוויח הרבה

אפשרות למימון באמצעות מכוניות

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקים/ות

נישון מוכח במסגרת לשון הקדש
רשומות חשוק
רשיון מנהל סוג ב כחול
תושבי גוש דן

לחלקת מיום ל למסדה מכל
03-6929292

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

Europcar

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

לעבוד בכיף ולהרוויח הרבה

אפשרות למימון באמצעות מכוניות

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקים/ות

נישון מוכח במסגרת לשון הקדש
רשומות חשוק
רשיון מנהל סוג ב כחול
תושבי גוש דן

לחלקת מיום ל למסדה מכל
03-6929292

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

Europcar

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

לעבוד בכיף ולהרוויח הרבה

אפשרות למימון באמצעות מכוניות

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקים/ות

נישון מוכח במסגרת לשון הקדש
רשומות חשוק
רשיון מנהל סוג ב כחול
תושבי גוש דן

לחלקת מיום ל למסדה מכל
03-6929292

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

Europcar

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

הכי נפוץ הכי משתלם

מל. 03-6929292
מק. 03-6929277

מודעות

לוח ידיעות אחרונות

03-5252282

לעבוד בכיף ולהרוויח הרבה

אפשרות למימון באמצעות מכוניות

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקים/ות

נישון מוכח במסגרת לשון הקדש
רשומות חשוק
רשיון מנהל סוג ב כחול
תושבי גוש דן

לחלקת מיום ל למסדה מכל
03-6929292

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

מחלקת

001-600-203-7289
001-600-203-7286
001-600-203-7228
001-600-203-7229
001-600-203-7230
001-600-204-8463

חדש! פרגולות יוקרה



שמיט ירוקים פרגולות לאיכות חיים

הירקון 319 ת"א טל': 03-5467114 פקס: 03-5468156



לא תחיה בהכרת אחרים בכל הקטנות ובכל הדירות. בעזרת מערכות מתחכמות, אפשר יהיה לשנות באופן זמני את חזית הבית כדי להתאים אותה לדרישות ולטעם השונה של הדיירים השונים.

לא מדובר באוטופיה ובחזון אחרית הימים, אומר הממציא והמממין המקריע, חיים גלנצ'ר. כבר היום רואים את השינויים חודרים את אט אט לחינו. בשנות השבעים ניראח היה האינטרנט סירי. כמעט כדיוני, ועכשיו הוא מצוי כמעט בכל בית שניכנה.

בבניינים מתקדמים בארה"ב, ביפן ובסינגפור מסריכים לקבל את המושג "פינוק", ובמקומם מרברים על שיפור באיכות החיים.

מוטי ויל, מוכן גרל"ן, אומר כי פריצת הדרך תיעשה עודם כל בנייני המשרדים. בני המגורים ילכו בעקבותיהם. יש בכך היגיון, אומר ויל, העלויות הן עדיין ענקיות ולא מלא שבשנה זו נבנים בכל העולם רק 2,000 בנייני משרדים אינטלגנטיים. המשתמשים את משתמשיהם בצורה האוטומטית ביותר. אבי צ'יטרכוב, מנהל רשת איגור. הגרל"ן, קשה כבר היום למנות לקוחות עם לקוח, שיש, כלים סטיריים צבעוניים ויום חמישיים חשמליים, שהמכונות סטנדרט. ברור תהיה של הדיירים יבקשו לקחת את המפרט הממוצע, בחשטת חילי רים בני דור האינטרנט, המושג בגייה ובית. יתקשרו בעתיד. מות עם אבן ומלש ויתור עם ציפים אלקטרוניים ומערכות של רחוק.

לפני כחצי שנה נערך בארץ, כנס בינלאומי ענק בהשתתפות נציגות של עשרות מדינות לבנייה אינטלגנטית. המסקנה של כולם, ללא יוצא מן הכלל, הייתה עד שנת 2000 יחודו הבניינים האינטלגנטיים. עם מערכות אחזקה ממוחשבות, אל תר חיינו יחזקו חלק מהשיגור. עכשיו נשאר לנו רק לחכות.

מעוניינים להיכלל בפרויקט? יתרונו הגדול של הפרויקט הוא בחיסכון הכספי. במקום שכל משפחה תרכוש ציור מחשוב יקר, מקבלים הדיירים מגוון של שירותי מחשוב בהנה פחות כסף. הדיירים משלמים דמי שימוש ודרישים של 29 דולר, סכום המקביל למחיר תוכנה אחת בלבד.

הפרויקט מוחה סטנדרט חדש בבנייה, אומר חיי סטין, מנהל "גלנס", לא ניתן להתעלם עוד מיתרונותיו של המושג בכל שלב בחייו. שילוב מערכות תיקשוב לבתי מגורים יהיה בעתיד הקרוב מדר לא מבטל לאיכות חיים וליוקרה המבוגר.

יתר בבית: בשנים הקרובות תחזק תוסעה שניתן לחשו בה כבר עתה הבית ישמש גם כמקום עבודה. וכמשרד לרבים מאיתנו, במיוחד לבעלי המקצועות החופשיים; בספר חדש של ד"ר רב גולדברג, מנהל החברה למתגייסים, בלולה העריכה, לפיה 90 אלף ישראלים שכי רים, רובם מקומי מכירה, עיתונאים, אנשי מחשבים, אדריכלים, וכן כאלה המנהלים עסק קטן, יעברו בביתם עד סוף העשור.

במקד הקרי. המערה המודרנית - מחברה ריכוזית לקרי לה דיגיטלית, כתב ד"ר גולדברג, כי העבודה מחבית תהיה נפוצה יותר בערים גדולות ובמקומות עבודה המצויים בטכנולוגיות ייצור מתחכמות. כבר היום יותר מ-20 אלף ישראלים עובדים מביתם. בארה"ב כ-10 אחוז מהשכירים ומבעלי העסקים הקטנים עובדים מביתם.

יתר מגוון: ע"ד חיים כצמן, ממחיה בינל אומי לגרל"ן, מוען כי אנשי עומדים בפיתוח של תפיסת חייכר בית שונה גם לגבי חזית הבניינים המודרניים והחזית

ים אסטיים, ניתן יהיה ליצור חשמל במתח גבוה, לצורך תאורת פנים והפעלת מיכשור שאינו צורך חשמל בכמויות גדולות כמו שלוחיה, דריי ומחשב ביתי.

יתר קל: שכתובם להפעיל את רוד החשמל, מנות הקנייה, הפייקש, את מערכות הדייראו להקלטה לא נעזמו את החיטום או רצונכם להדליק את הקידור שעה לפי רצונכם הביתות רוצים להדליק תגור אמיה, לאפות עוגה או ציל לרדחה ערב או להפסיק האועקה בביתו תוכלו לע' שת ואת בעזרת המחשב המרכזי. כל המכשירים בבית יחוברו למערכת ממוחשבת חרישה, שתאפשר הפעלה והפסקה על-דיחכנות מראש ובשלט רחוק.

יתר ממוחשב: בימים אלו קיב לה תרון. גלנס מערכות מחשוב רישיון ממשרד התיק שות במתקנה. אוטוסטראות מירע' בבתי יירות ומגדלי מנועים - כבר בשלב הבניה, מדובר בסטנדרט בניה חדש, שות מותן תיקשוב ותקשורת מחשבים ומידע מלא לדיירי הבית הממוחשב.

בכל דירה יותקנו שקעים, כגון שקעי הטלפון והחשמל, שיתכדו למחשב מרכזי אשר ישרת את כל דיירי הבית, וא פלו את חשבונה כולה. על המחשב יותקנו מגוון רחב של תר מות עיסוקיות, משרד ממוחשב, מחשבים, לומדת הממלצות על ידי משרד התיקן ושירותי מירע מרחבי העולם, כגון "אי ושיקש", כרסה ובנקים.

הפרויקט הראשון שבו יותקנו מערכות אלה, הדיקראות תיקשוב 2003 יהיה "צמורת הצצליה". המערכות יותקנו גם מתיקשבות של חברת "בדיק" בת" בעיר מרדעין, ומתגורר שרע עם קבלנים בכפרסבא, ברחובות, בראש"צ, בחדרה וחדשלים. גם ודעי בתים משכונות תלאביבות תתיקת

ב' 63', כשבעולם כולו שאלו מה מתרחש בכור בדימונה, המזרח גרמנים כבר ידעו את התשובה: מפתחים שם נשק גרעיני. מי סיפר להם? מאיר וילנר, המנהיג הקומוניסטי מישראל. המזרח גרמנים לקחו את המידע ברצינות ותייקו אותו כ'סודי'. עכשיו התיק הזה, יחד עם תיקים אחרים, פתוח לקהל. כתב "ידיעות אחרונות" נבר בהם וגילה מאיפה חגיע המימון לבחירות של מק"י ולמה הקומוניסטים רצו להגדיל את יצוא התפוחים

הא של ישראל.
לה עודדו כבואה
ארוחם ויוליגו הר
נחתום המחזק הגר
י - לש המפתחו
ארמ'ם וצופת.
יש מלאי של מומ
והם חו' וסיום חרי
זו המכור הגרעיני
ש מעל אך דוק
עובדים כז' מר
ומעבר גרמנ'

מה היתה התקד
ו התפרסם לרא
בז'ורל, כי המבנה
עשה הוא כוז גרעי
ניעות לטקסטי
ד או ישראלי. כל
ובראשונה מרי
קק לרועת מה מ
ההנהגה. האם יש
חשש נשק גרעיני
בר כבוד אומי

ישראל המוחלט על
ירושלם הקשה על
על להסובה. שני
על המבין למי
אחד ימים בלונדון, אחד
ויקטוריים בעולם,
הוא הורעניס בר
את מחקרם בסני
בדור בירמיהו אינו
לפיתוח מתוכננת
שם. שם מתבוס.

גרמנים, מסתבר, גרמנים וסוואים האלה ו"האלהם שמסרתי וי"ב כימנה היא צב ב"ית המירד הזה וסמקסבקה ומשם למ"חם סימו אותו

ולו יולד היה יודע וחינית גישה ור"ם של מדרה גרמ"ח קצת יותר ויש לא העלה על גולין תיפול הוא ודח גרמנית יי"ח כ"לנים מסודרים ודח הגרמנית. כל מנורה גרמנים עם

על שכיב או מנהיגים קומוניסטים ישראלים
הקה בקפריסות, נשמרו גם כל הפתקים, כל
הנשים, כל אגרות הברכה שנשלחו מישראל
ולדת של מנהיגי מורח גרמניה או לכבוד
הבחירות הרמה בפרובליקה הדמוקרטית
דל, שמה הרשמי של מורח גרמניה.

ר' דן של חיקי מסמכים קובצו בכניין אפור
גלילי, שבו שכן בימים מפוארים יותר, והמכון
"ניס", ובהם נמצאת כל ההיסטוריה של
ההוצאה לאור, שמה הרשמי של מפלגת
הרעיונות, וכל אחד יכול לראות ולהחליט בהם.
עיינו בקובצי תבליטי הנחושת של מייסדי
אגודת חברים העניינים מתגלה כל הכניסה
המפורטת הקומפיוטרי.

היחסים של מזרח גרמניה, כך עולה
אלה, פתחו יחסים לבנים מאוד, כמעט
היג' מקי היו נפוצים לפחות פעמיים בשנה
גרמניה, ולפעמים היו מוסיפים איו קפיצה
דוד חזרה ממוסקבה. שלא לדבר על הניקורס

וזהו מק" רצתה ממורה גרמניה תמיכה מוסרית, כמובן, אבל בעיקר כסף ואו שוויכס, קורס כל, מרובי כסיע יסיד. נציג, מק" רד חזינ' (האחראי לעצמי) נכסים במפעלת מבקש הקצבת מטבע חוץ למימון מערכת הבחינים, כתוב קורס יבדנ, אחד מראשי המפעלת הגרמנית, להנציג מרת גרמניה אירי הנקב נמכתב מזה באפריל 1961, "לרעת" צריך להיענות בחיוב לפנייתו של המפעלת האחות מישראל. מתבקשת הברערת האישית, הנקב אישר את הבקשה

angewandten den Generalsekretärs des Komitees der Kommunistischen Partei Vlnor, im Hause des dem Gespräch, das in brüderlicher Atmosphäre verlief, erreichte Mel Vlnor den Austritts für die Interessen Israels, für die Herbeiführung eines Friedens im Nahen Osten sowie in der internationalen und kommunistischen Bewegung vom Staatsrat den worden war.



יווח על ביקורו של וילנר במזרח ברלין ביוני 79. מנהיגי מק"י חיו נפגשים למחות מעמדים גרמנית, ולעמנים חיו מסימים קמיצה למזרח ברלין בדרך חזרה ממסוקבה

החבר וילנ' מסר על קיומו של כול' וילנ'י סחי' לצורך
ה' בדרומה של ישראל - וכתב במסמך מה' 2 ב'תשרי 33'
הכתב' הנד'י' פעול' אך ח'ק' לצורכ' צבאיים, טובדים
בו מז'ונים ישראל'יים ומעורב' נד'וני'.

במסיגים עם וילנר נקבעו כשכנים.
אבל חזרה על עורו קצתהו, קודם כל, ומשפחת הבדא
ונשפוטת ונחלם מלמנהים ישראלים במאקסו במורד
ורמניה. ובמכון כל משפחת השתלמול עם פעילי
מילוטל ללימודים אקדמיים מקצורים ולבנים
הנבדלים. הנבנים עם תורם מכנות רפוט חרשה לבטאן של
מקצרים, כל יתאחור. בל במאוס 1963 מורח וילנר
להנחיק על קט שמספר הנחור את הנחור משפחתו.
אבל התושבים לרמות הקמת בית החרש, מספר וילנר, לא
אורח וילנר. וזהו מבקס סיוע נוסף. הנחיק במשנת תשנ"ב
אורח וילנר.

הצד היחיד שמסעך של חסידות הוא עניין התמחים במשרד
התקשורת בישראל לא ידעו, אבל יצאו תמחים מיוחדים
למלי במדינתם (מדינת קפואה, של לוחות) בתחום יום מלי
למדינת גרמניה. אתר המדינת הובסס העיתונים של רדיו
בא מחברת סחי החרץ, שהקדימו המפלגה בקצרות של מדינת
גרמניה לא כל בשל חסידות נקלעה החברה לקשיים.
15: השנים האחרונות הייתה החברה ביס כלכלי חשוב
לפעילות מולטית של מפלגתו, מספר איש הכנסים היבין

לחבר הפוליטבורו הרמן אקסן ברצמבר '82. האבל עקב המצב הכלכלי הקשה וצמצום ההוצא עם הארצות הסובליות, לסיפוח נאולה בתחילה כמעט את מכולתה". המתווה חזין מבקש מהגרמנים להעביר את הזמנת פרי' הדרר מ'שראל מ'2000 שנות ב'82' ל'סחנות ב'83'. לאנחנו מודיעים לכך ש'סחנות' איננה המפלגה היחידה הנמנעת בדרך זו, ואף על פי כן, אנו מקשים לה'הצעת לבקשתנו כרי' שחברתה המסחרית שלוחת ארצות ב'חיים'.

כמעט מוטעו את יחס' מורה ורמניה עם מדינות ערב בשנות 60'. בספטמבר 1965 כתב עיתון כלבונו, כי מורה ורמניה תהליכה את ריבוי המדינות שלה מישראל אל 25 מדינות ארצות ה-50 ארצות ארצות. הידיעה גרמה במיוחד במחנה גרמניה ער כי שכניו שר החוץ פנה להחליף את הממשלה בקשרים בינלאומיים של הממשלה הנכבד וכו'. פירסום הידיעה, כנראה ממקורות מערב גרמניים, נועד לזרוע את מיתוס החסימים עם מדינות ערב. כעקבות המכתב ודרשו המורה גרמנים לארוח מחדש את תפריטם שבנעזים מישראל, וא' נשי ממי' במחנה ברלין תחלוננו מחול על הסדרול שותקתה חדר-הנהגות שלה.

אלק מעבר לסיוע הכספי, היה גם סיוע פוליטי. למרות גרמניה, היה קשר שוטף עם יאסר ערפאת, וגם עם ראשי האופוזיציה הפלסטינית כמו נאזיך חוואתמה ואיג'ול חשק, בחדש אגב, נהג למצוא לא מעט לבתי חולים במוזון ברלין, ותמיד הגיע עם רפרון מוזיקלי, חוד בשקט לא למוסר על בואו לאויביו, נציגי א"י (בעיר). למס"י, חשק השקיע האלה חשבים, ויולגר רצה את קולות השופרים בישראל, ולשם כך חתם כחו של ערפאת, היהיה חזיתות. מותר גרמניה היה אסירינגה את הנשיאות הישראלית בין יולגר לערפאת מבחינת השנייה של שנת 70'. כשהישיבה מתקשרת, לא הוציאה את מדיניותה לבססם בתחילת שנות ה-80 ואימנה לניגוס מכותה של מ"מ" בירוח הער"ב, הפכה תמיכתו של ערפאת לבעיני חזית נמש.

באחד המסיבים, מודה וילנר להזנק על שאירגן כל מפגשי צבא ורפואת, בשמלכה שיכנע את מנהיג אש"ף להסיר את חמיכית מהרשימה המתקרבות. וילנר בן קש מערפאת חמיכית פומבית בסק"י, אבל זה לא היה קל. "יש קושי לשכנע את הקהל שלנו להמך בשמוניסטים ישראלים. אש"ף לוקח זמן", מסבירים ראשי אש"ף באתר היחידות עם הנציגים המורח גרמניים.

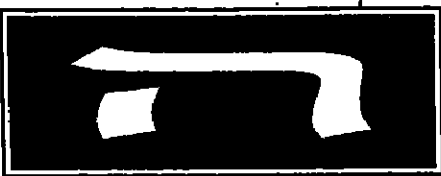
המחור בינאמיים גם השתמשו
במקרי כבי' להעביר אוהדות לר
סוראל. אגם ישראל תחמקו את
סוריה, היא הנחל מפלה נוראית,"
מספר חזקני חלוציני כבגישו
באורלי '84, "עודות ביה"מ, הצ'
טידה סוריה למלחמה מדרגית
עם אמצעים אלקטרוניים חרשים
- ממשין חזקני - מערכת תה"מ
סוריה נכחה לא ניתנת לחרי'
רת, אם תופעל כראוי, סוח המ'
ערכת האות הוא 200-300 קילור
ממר."

הזמים הם מן מחלוקת לבנות,
והצניעות עם הסורים נמצא מעבר
לחוקים. כיצתם בנות צרינית ישראל תחנך את סורית,
אשר יבנה ילדנו את רעתה הארורה. לשל אלה מבניה מחלוקת
אל לפחות הצנעה של עמדות שליליות סוריות. אל בידור על
בזמנה לפעם המזרח ברגינות בריניות את רבני ילדנו, אבל
עובדות אלה יסוונו את דיליט שמכיל את תרומות השחית
תחת הבהרות. סורית ביותר, אולי בגלל הגילויים על מפרכת
הסורית.

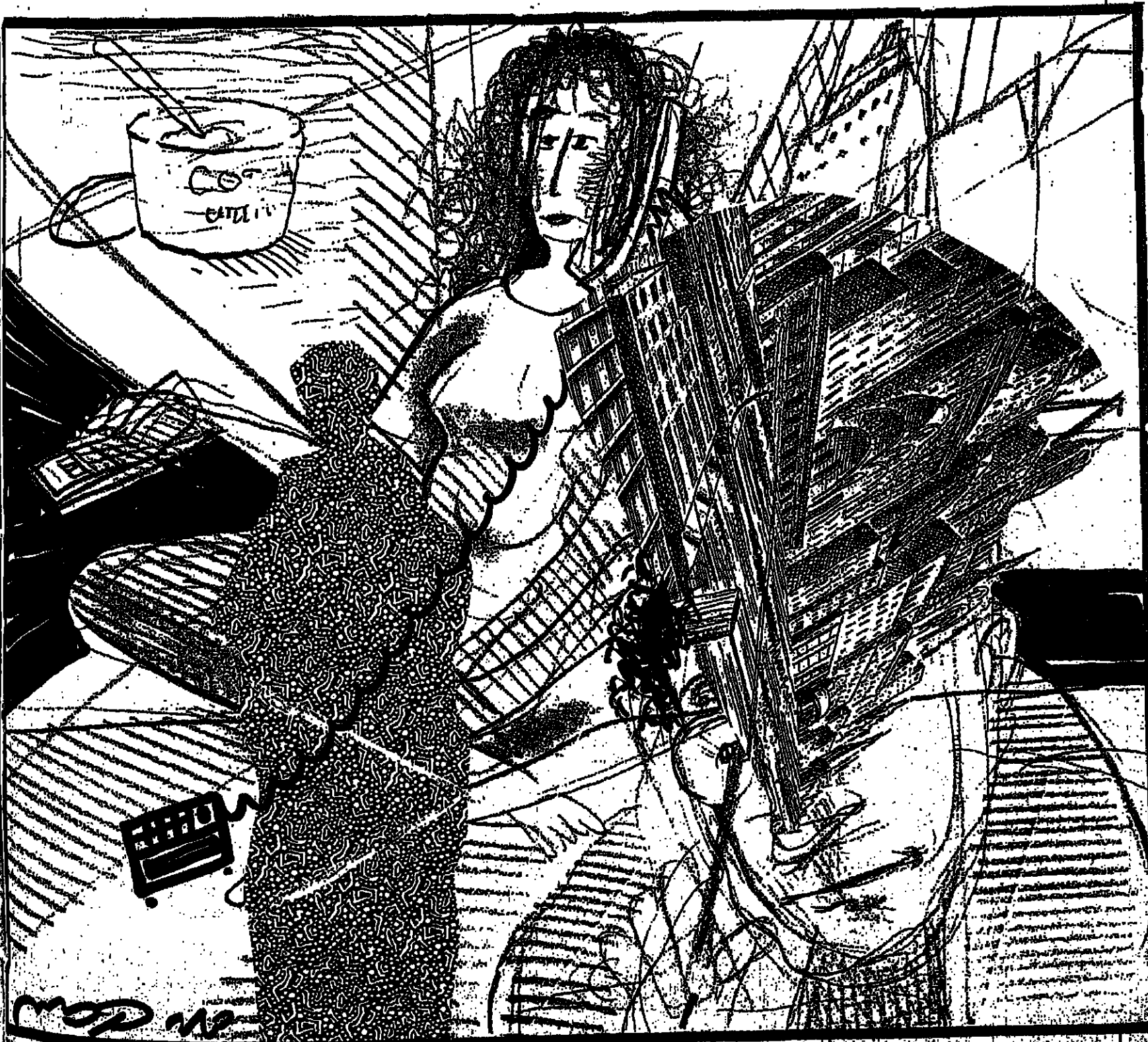
מן סדורו את שוליהן ואנשי האמנוני שמשווה
כסל קדוה למדור ברגינות באמצע שנות ה80 עולה
והנבצות לשלשן במוסד, ובשיתות בין אנשי מק"ל אמנוני
המבצות ברגינות מוכעת ארבעה מפורשות עם אלה ילדנו אל
המבצות את האמנוני באקסוסר 89, ודש לפני נפילת חומה
המבצות ילדנו מבקר ברכת להונרן גור 40 אלד לקימה של
המפורשית והגרימית והמפורשית - מבצות האמנוני
המפורשית, וגם אחרי שחנך נגדו, ואנן קרנן האמנוני
אחילי את, מבקר אחרי ילדנו המאלל לו, והצלחתי במשפט
המפורשית המפורשית, אבל התועלים של ילדנו אל עזר,
פחות מורש אחרי קבלת המבקר ישראל עם נגדן קרנן ועמו
המפורשית מורש ברגינות. בקלה והאמנוניאלים המפורשית נפלו
בניאן, דוד ארם.

טל ניצן-קרן

אוטובוס היה מהסוג הישן, שתי שורות ספסלים וזו מול זו. כשעלה התיישב, האוטובוס היה כמעט ריק. הוא לא זכר שישב מישור על הספסל מולו, מן הסתם, הזרועות כל כך כשהרים את עיניו וכמעט נפל לתוך הפעור שניבס אליהן מולו ישוב מישור שמיו לא סתם שמוט מעט, אלא פרוץ לרווחה, בכוח, בלי הפסקה, משך כמה שניות או דקות לא הצליח להינתק מהמה שנבער לפניו, ולשש אולי מבט חמום. הוא לא היה נבהל עד כדי כך אילו היה מדובר בהתעלפות או בהתקף של טורד-נשימה, או אפילו אילו נפח מישור את נשמתו ורד המה הזה להפוך, הסבר כזה היה אפילו מרגיע אותו. אבל בעליו של הפה, אדם מבוגר שסגיו ממושטשים, ישב לו בנחת ועיניו מושטות בפזיזות כאלו אינו יודע שפיו פתוח במכסה מנוע של מכונת מקלוקל. הוא ניסה להתעלם, אבל עיניו היו שבות ונשאבות אל החלל האפלולי הזה, שלא נסגר אף לרגע וגרמה כבול על את הכל. תרומתו התחלפה בזעם שגאה והלך, כמו בשעה שמישהו מחטט באף או מפשפש במכסיו ומכיס כך בעזות מצח ואילו אותה - דווקא אותה - מסיט את מבטו הצידה כבושה. הוא התאמץ להביט רדך החלון, למרות שנאלץ לעקם את צווארו לאחור לשם כך, אבל עיניו דילגו קדימה מעצמן ומשכו אחריהן את הראש כולו, והוא גילה בחלולה שהאיש לא ירד מהאוטובוס ועדיין פוער את פיו כרג גרול. הוא הכריח את עצמו להשפיל מבטו אל בעליו, אבל צללית שחורות ועגולות ריבדו בכל מקום שעניו נזח בו, כמו לאחר הסתגרותו. האוטובוס נעצר והוא



הזרועות כל כך כשהרים את עיניו וכמעט נפל לתוך הפעור שניבס אליהן מולו ישוב מישור שמיו לא סתם שמוט מעט, אלא פרוץ לרווחה, בכוח, בלי הפסקה, משך כמה שניות או דקות לא הצליח להינתק מהמה שנבער לפניו, ולשש אולי מבט חמום. הוא לא היה נבהל עד כדי כך אילו היה מדובר בהתעלפות או בהתקף של טורד-נשימה, או אפילו אילו נפח מישור את נשמתו ורד המה הזה להפוך, הסבר כזה היה אפילו מרגיע אותו. אבל בעליו של הפה, אדם מבוגר שסגיו ממושטשים, ישב לו בנחת ועיניו מושטות בפזיזות כאלו אינו יודע שפיו פתוח במכסה מנוע של מכונת מקלוקל. הוא ניסה להתעלם, אבל עיניו היו שבות ונשאבות אל החלל האפלולי הזה, שלא נסגר אף לרגע וגרמה כבול על את הכל. תרומתו התחלפה בזעם שגאה והלך, כמו בשעה שמישהו מחטט באף או מפשפש במכסיו ומכיס כך בעזות מצח ואילו אותה - דווקא אותה - מסיט את מבטו הצידה כבושה. הוא התאמץ להביט רדך החלון, למרות שנאלץ לעקם את צווארו לאחור לשם כך, אבל עיניו דילגו קדימה מעצמן ומשכו אחריהן את הראש כולו, והוא גילה בחלולה שהאיש לא ירד מהאוטובוס ועדיין פוער את פיו כרג גרול. הוא הכריח את עצמו להשפיל מבטו אל בעליו, אבל צללית שחורות ועגולות ריבדו בכל מקום שעניו נזח בו, כמו לאחר הסתגרותו. האוטובוס נעצר והוא



האיורים והציורים של טל ניצן-קרן

המספר באחד העיתונים, בחור שמגנו ומקומו ולמטה לא מבוגר ממנו הרבה, שאכל חומס בפניהו ולא להסתיי את ולולו. הפיתה היתה גרושה יתר על כן חומס גול מצדדית, והוא התעסק בה בשתי ידיו על איזן על כחפר שפופרת טלפון. עין רצה לנחש שהיא את השיחה ויתפנה אליו, אבל הלה חלה בו מבט עקצצות, כלומר, הקציה לו חצי דקה ואין אתה שמה שמה את דבריו אמר לשפופרתו, את לא נדמאלית, צריכה להגיד להם מהתחלה שכלי חחה את לא. והיא כמה רגעים. אחרי כך נזכר בעין, עוב את הפיה בן כיתה אחת הפיה בידו שהתפנתה ואמר לו: יש לי בננה שני חתכים וצלמתי, מה כבר... ופרץ בצחוק לשש את שמהו לה בנשיחו בטלפון. עין לא ידע אם נכח והיא הראיון. הוא עמד עדי רגע כמשרד הקטן ולמטה, שם לאצת במבוכה גדולה, קרא אחריו העורך. ששע, אל

לח, שניה מבוגרת ממנו בשלוש שנים, עכרה

מכירה מבזרת השקעות בדרום העיר. כשהיה שומע אותה של מדרגת בערב, היה ממחר לפתוח את השולחן ומקלע שמינה המבט והשקשש משהו בבלוק שקנה מנוע לעיר. לורי התפסקה בכך. מראה האותיות המרות והטים אותה היא מעולם לא שאלה מה עלה ונול המבט שכתב. לירידיה הציגה אותו כי Journalist ולעיתים אף AUTHOR. פעם אחת נדחם לשש אותה אשתו בטלפון לחברה, שערן יוכל להשיג משיש מבנה להפעה של מיסר גבריאלי בעזרת תעודת תעודת שלו. היא ישבה או על חמישה בתנוחה ואחזכה ללה גלגלי שובות, השפופרת בשמאלה והשליטרוק נעמה וכל שש השיחה לא חרלה לרגל מתנה לתחנה. והשעה על המסר דרמו זו את זו בקול תיקות. על-יד

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

ישראל בריכוך גאוות עניים

הרש לי מעט גאון, גאון עניים של מותב השיר שצנעתי נלקחה ביד אצן נזין בעורו שדור מרב מלים מנשח את מה שאבדו שהלא זה מנהגו לקיא במלים למה שאבדו.

מונח. מונח. שירא אור בהתנאות חקיבו חמוצרי

אורה עתירה



תראם אש-שירי, הוא, נכשו יוצאת אלקי, קלו שבי חמריקה.

היא מוקלת לו באהבה רקה, ששקה, מתמקשת, באיבה.

הסר ששקם - מלכות קדושה מקלבה מכשקה, ור לא יבין, לא ידון לשם ששה.

מקום קדוש, אסור לגישה, ששח חר חבית

משה שפיר קין 1995

ואל קו, מכתב, אל מנהגו - אלקים לא ששקה, ושרי קשו מאו וקילו קני וקני לאישתמות וקס וקני את קול אשתי-קדור.

עקבו הוא לא רק דמיון, הוא לא רק האה נהגת, - קלא הוא גם עקבו נשחט ששל קשקש נהגו, שהוא ששקמים יסם נבאקת קים ששקם מוא תבוא, למרות קדורו גישא קדור על מנהג - לקדור נהגת אותו קל מנצח.

אבל הוא אינו מידע לקדור, שאותו נאות קדור - אינו אלא אשתי-קדור, על מכתב קדור, שש ששקם ששקם מוא קים קדור, על לחשת-קדור, אשתי-קדור.

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

הוא אמר לעצמו שיש משהו חושני באשה גדולת איברים שרועה על מיטה ברפיון ומלקקת יוגורט בחולמנות, מורחת את הכפית על שפתיה

מחאן אלחל

אמנון שמוש

חמש וחצי שעות מלוד לטשקנט – ואתה בעולם האגדות ● הסופר אמנון שמוש ביקר שם, שוטט ברחובות ובשווקים, פגש יהודים, שמע תלמידים שרים משירי נעמי שמר, וגילה את המקום היחיד בעולם שבו לא שאלו אותו למקור שם משפחתו

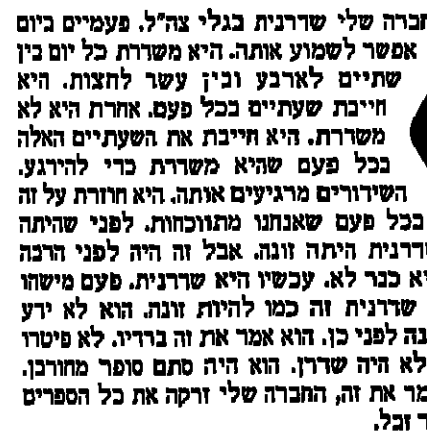
בכסמראקנדר נקראות זה שלוש שנים שדרות אולוג'נפ. תימירילנג הסבא כבש את חלב, היא ארס'צובה, ב 1400, הרג בתושביה וביהדיה ושרף את בית המסגד הקדמון שלה. בשוכו לעיר לקח עימו עשר משפחות יהודיות, שהתמחו כמשך דורות בצביעת המשי - א

[illegible]

שוק-הפישמשים של
ממקאנד מוכרים הכל -
טלוויזיות ומכוונות תפירה
כלי נגינה ועד צעללים
שומשות וברגים ומנעולי
גירות ושישליק

[illegible]

אלדד כהן



ונו קוראת לה שילוט על שם התחולה שלי. מאוד אהבתי
שם. זהו שם התחולה שלי. אבל התחולה שלי מנתנת
למי שחברתי. למה? כי גורא ממוחשבת. התחולה שלי אני
החברה שלי שורנית בלי צחצח. אני בלי הייתי שורנית
עם. אבל אני בלי הצחצח. הייתה לי מדרגו שרתי. חתמת
יוראישם. קוראין לה מונה חבדת מוני בעלם. מערכת
השורנית שלי לקחת את חסותו על שם השורנית
יוראישם שורנית מוסיקה אורגנית מנות השורנית השורנית
פלמפלישם במוסיקה כשיות.
החברה שלי שורנית בלי צחצח. מאו שורא שורנית
אילו אני לי חברה. לפני שורנית חברה שלי הייתה כלום.
אשרתי וזה מוסכת. אפסתי אותה מחבלים וחבתי אותה
בלי צחצח. שורנית לי. מאו היא שם. מאו שורא שם היא
מכחאת אותה.
החברה שלי שורנית בלי צחצח. אני בלי שורנית בלי

ה'ל' אני לא שוררית בכלל אני מה שנקרא אשה עובדת.
שעבירה זה טוב. אשה עובדת זה מושג מקביל. בעבר
היוקויות, גם אני שוררית ועל זה כבר סיפרתי. יותר לא
יכיר זאת, גם במשפחה. אני עובדת. אני אחות בבית חולים
רווחי. פעם הגיעו אלינו שר האגרייה.
"איך לי כוח יותר", הוא אמר, "הו", בנמר הדלק", הוא חסין.
אחיה שבוט שאתה "לילה" שאלתי.
בטוח בטוח."

אלי, אתה בדרך ידור, אתה יורד, מישהו לידך,
קרב, יושב לידך, שיאיו לך, ישקל, זה יהיה לך
אני ממליצה".
נשמעתי לו את הדברים הללו, והיו לי כל כך
אני נבעתה. זה היו לי כל כמות שתהיה או לא
שהה אנגליה בריכאון, שהיה אותו בממשלה, שה
כח יותר. לא התכוונתי שיהיה אני. אבל הוא השב
אני את צודקת. אותו עשבת.
הוא הסתכל עלי במבט של לא אהו, אבל לא היה
לחשש, כי מה שעשה היה משהו לעשר והחב
אני לא מפסידה אף תוכנית שלה.
"תשמע, אני ממחרת".
"אז לא".

תשמע, אני חייבת ללכת. יש לי חברה שדורנית צה"ל.
אמרתי לו את השם והוא הכיר. גם הוא לא מסתובב
מבין שלי.

[illegible][illegible]

ידיעות אחרונות "שירים ושירים" יוצאים עת



המשחק הגדול של הליגה והפרס הגדול 30 שישות ללונדון למשחק הגמר של אליפות אירופה לאומות

איך זוכים השבוע ב-1,000 ש"ח? איך טסים למשחק הגמר?

בכל יום חמישי תתפרסם חידה ובה 4 שאלות במוסף הספורט של ידיעות אחרונות. מתרתם אחת מהשאלות אהלה, עכשיו התקשרו לטלמסר 055-332242 (ניתן להתקשר מיום חמישי שעה 06:00 בבוקר עד יום שישי ב-12:00 בצהריים בלבד). השאירו את פרטיכם והאזינו ביום שבת לתוכנית "שירים ושירים" ברשת ב' של קול ישראל FM 95.5.

במשך התוכנית יתקשרו המנחים למספר מאזינים שהשאירו את הפרטים בטלמסר ואשר נבחרו ע"י מחשב באופן אקראי, וישאלו אחת מהשאלות המופיעות בחידה. כל מאזין שיענה נכונה על השאלה יזכה ב-1,000 ש"ח.

לא מתרתם את החידה לא נורא עדיין ותוכלו לזכות בטיסה למשחק הגמר. בהצלחה!

ההגדה באחריות רשת ב' של קול ישראל. התשתפות אסורה על עובדי קול ישראל. פרסום נלקח נטלי מילרד ובנו משפחה חסידית.

ידיעות אחרונות העיתון של המדינה

רשת ב' של קול ישראל

ההגדה
הערב 15.10 ערב חג
צמד לילות לבנים
דלת שירי איי
16.10 אורי זו
הפרד הקטור 1. תליאבוב
03-5430007, 5468851

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

האופרה
הישראלית-ת"א
הערב 15.10
כרמל
16.10
17.10
18.10
19.10
20.10
21.10
22.10
23.10
24.10
25.10
26.10
27.10
28.10
29.10
30.10
31.10
03-6927777

הכחאני הלפל